

СОЗДАНО В ПЕРИОД КРИЗИСА

Евгений Кукушкин, ИИ

Эта статья не значилась в редакционном плане нашей газеты. Основанием для ее написания послужило письмо г-на Эдуарда Кюстера, которое он прислал нам в сентябре. Много лет г-н Кюстер работал на немецкой фирме Esterer WD GmbH & Co, выпускающей лесопильное оборудование, но год назад ушел из этого предприятия и создал свою компанию Kognak GmbH. Его сообщение звучало как всегда лаконично: «Несколько недель назад состоялось торжественное открытие крупного лесопильного предприятия и завода ДСП в Хабаровском крае. Я осуществлял координацию этого проекта. Посылаю статью из регионального журнала об этом событии»

Статья Андрея Смирнова «ООО СП «Аркам». Торжество стратегии» из хабаровского журнала «Технодрев» заинтересовала меня. С разрешения редакции мы приводим ее (правда, с большими сокращениями)

Совсем недавно, 28 июля, ООО СП «Аркам», расположенное в поселке Октябрьский Ваннинского района Хабаровского края осуществило запуск завода по производству 350.000 м³ сухих пиломатериалов и 140.000 м³ ДСП в год. Вторая очередь предприятия, сдача которой намечена в 2012 г., позволит дополнительно производить до 75.000 м³ мебельного щита, 100.000 м³ клееного бруса, 240.000 тонн топливных пеллет, 30.000 тонн клея и увеличит общий выпуск пиломатериалов до 550.000 м³. При этом объем переработки круглого леса достигнет 1,2 миллиона м³, что соответствует уровню крупнейших мировых лесоперерабатывающих комплексов. Потребителями продукции завода уже стали фирмы из Японии, Китая, Кореи и стран ЕС.

За последние годы в Хабаровском крае не строилось промышленных предприятий такого масштаба. Государство практически не обращало внимания на отрасль, десятилетиями крупный лес шел на экспорт и традиционно составлял солидную часть бюджета. Пойти на переработку древесины в условиях отсутствия современной лесозаготовительной техники, деревообрабатывающего оборудования, а главное – инфраструктуры, значило заведомо рисковать.

И все-таки предприятие было создано практически «с нуля» на месте обанкротившегося Коппинского лесоперерабатывающего комбината. Только в его строительстве в течение 18-ти месяцев вложили более 6 миллиардов рублей, причем четверть этой суммы – собственные средства компании. Для обеспечения завода электроэнергией пришлось реконструировать подстанцию «Ванино», а также дополнительно построить подстанцию «Лесозавод» и десятикилометровую ЛЭП. На предприятии возведены электроцех, склад материалов, столярный цех, пожарная часть, гостиница, бытовой комплекс, столовая. Условия для работы специалистов здесь образцовые – бесплатное питание, доставка к месту работы, бытовые удобства.

Производственный комплекс состоит из двух заводов – по выпуску сухих пиломатериалов и ДСП. В будущем, когда появится цех по производству пеллет и клея, в компании планируют реализовать безотходный цикл: весь поступивший на завод сортимент будет перерабатываться исключительно в продукцию.

Созданию уникальной схемы переработки сырья способствовало фактическое превращение общества с ограниченной ответственностью в крупный холдинг – объединение нескольких предприятий, выполняющих полный объем работы, начиная с лесосеки и заканчивая продажей. Учредитель компании г-н Александр Лепихов видел именно такую схему: обеспечить эффективность и рентабельность производства можно только действуя комплексно, как, например, в нефтяной отрасли: там сырье добывается, перерабатывается, транспортируется и продается без привлечения посредников. Экономика при этом составляет 30-50%.

Все начинается на лесосеках, где компания формирует отдельный бюджет. Ведь продажа сортиментов в период реализации проекта стала основной статьей дохода для погашения кредитов и пополнения оборотных средств. Высокий перепад температур и влажности в крае не благоприятствует качеству древесины: бревна при хранении подвержены заражению, за ними приходится лезть на горные склоны. При нехватке ресурсов приобретает не только сортимент у соседей, но и небольшие лесозаготовительные компании вместе с лесосеками и персоналом. СП «Аркам» ежегодно строит до 100 километров лесных дорог.

Заготовкам, которые сегодня ведутся в целом ряде районов, компания уделяет особое



Завод ДСП ООО СП «Аркам» и сушильный комплекс



Губернатор Хабаровского края г-н Вячеслав Шпорт и учредитель и собственник ООО СП «Аркам»

г-н Александр Лепихов на открытии завода

внимание. На лесосеках формируется практически цикл производства: создаются нижние склады, налаживается учет и сортировка бревен. В первую организуется временное хранение, при необходимости производится фумигация. На пути от лесосек к дорогам успешно применяется канатная тросовая система. В СП «Аркам» научились не только использовать ее, но и изготавливать необходимые механизмы, самостоятельно организовывать обучение и реализацию партнерам. Системы трелевки компакты и до сих пор применяются в США. Кстати, самый качественный лес, по мнению специалистов в крае произрастает на склонах гор, поэтому предприятие до 15 % древесины получает из труднодоступных мест на лесосеках. Уникально, что компания не только закупает, но и сама реализует со склада строительную и лесозаготовительную технику, имея два собственных технических центра, в т.ч. для организации и ремонта грузовых машин. Создан и собственный склад запасных частей.

На экспорт идут сухие пиломатериалы: с завода осуществляется погрузка на свой подвижной железнодорожный состав, а из вагонов – на 6 морских судов, принадлежащих холдингу. Специалисты предприятия совершенствуют систему учета, недавно внедрили свою оптоволоконную линию связи. Компания получила международный сертификат качества продукции, подтвердила статус градообразующей. Средний уровень оплаты труда на предприятии, где работает уже 1.700 человек, составляет около 17 тысяч рублей в месяц.

ООО СП «Аркам»
Российская Федерация 682860
п. Ванино, ул. Молодежная, 14

одного оборудования к другому, ритмично и методично выполнили свои задания. Аналогично осуществлялась координация работы строителей, поставщиков станков и других многочисленных организаций.

Как получилось, г-н Кюстер, что Ваша немецкая компания стала координатором проекта на Дальнем Востоке?

С владельцем СП «Аркам» я познакомился, когда работал на фирме EWD. Свою идею создания мощного и современного деревообрабатывающего производства он вынашивал несколько лет. За время нашего общения он убедился в моем профессионализме, а я, в свою очередь, в его решимости довести начатое до конца. Для осуществления проекта потребовалась фирма, имеющая опыт создания крупных лесопильных заводов. Поэтому, узнав, что я создал свою компанию, он сразу же предложил мне возглавить координационные работы. У нас к этому времени уже работало пять отличных специалистов – профессионалов своего дела. Скажу честно – сегодня я горжусь, что мы приняли участие в таком огромном проекте.

Еще одним фактором, потребовавшим сотрудничества с зарубежной фирмой в качестве координатора проекта, стал состав оборудования для производства – в основном, германско-финские линии и станки: линия сортировки круглого леса и оборудование подачи бревен в цех компании Holtec (Германия), окорочный станок Valon Kone (Финляндия), лесопильная линия EWD (Германия) и т.д. Последняя представляет собой мощную фрезерно-профилирующую линию с максимальной скоростью подачи 150 м/мин. Даже при таком ритме две производственные смены, работающие по 11 часов 330 рабочих дней в году, позволяют достичь переработки сортимента в 1 млн. кубометров.

Заготовкой участка в лесопильном цехе оснащены рядом автоматических станков Vollmet и других производителей. Была поставлена главная цель – максимально снизить возможное влияние человеческого фактора на обслуживание инструмента. Поэтому тут применяется профессиональное оборудование, которое автоматически рихтует и заточивает круглые пилы. Т.е. процесс, который обычно используется для леточных пил, мы внедрили и для круглых. Такие станки, как правило, применяются лишь на заводах-изготовителях инструмента.

Оборудование удаления отходов из лесопильного цеха компании Vecorlan из Германии. Линии сортировки сырых и сухих пиломатериалов компании Jartek (Финляндия), сушильные камеры Mühlböck (Австрия), два котла по 10 МВт фирмы Polytechnik (Австрия). Сейчас начаты инвестиции в строгальный цех, где будут устанавливаться автоматические линии Kalfass и строгальные станки Ledinek (Словения). Это оборудование обеспечит производство 180.000 м³ пиломатериала в год при максимальной скорости строгания 300 м/мин. Конечно, такой ритм подачи сегодня уже не является рекордным в мире, но это очень серьезные и надежные установки. Пакетирование и упаковка продукции будет производиться автоматически. На заводе ДСП в основном применяется шведское, финское и немецкое оборудование.

Это первый проект для вашей компании? Не тяжело было его координировать всего с пятью сотрудниками?

Да, для Kognak GmbH это крупное предприятие стало первой самостоятельной работой. Что касается штата, то секрет простой: за последние два-три года слишком много фирм быстро увеличили количество сотрудников, потому что заказов было много. За этими «жирными» временами последовал резкий спад, а т.к. рабочие места в Европе защищены законодательством и профсоюзами, то для многих фирм раздутые штаты стали большой проблемой. Поэтому я доволен, что имею возможность «мягко» пройти этап становления и планировать развитие для



Г-н Эдуард Кюстер



Котельная предприятия



Линия сортировки бревен



Линия подачи бревен в лесопильный цех



Монтаж лесопильной линии



Линия автоматической сортировки пиломатериала по качеству

у Вас не возникало в процессе работы над данным проектом чувство, что этот крупный лесозавод слишком велик для вашего первого шага?

Нет, никаких сомнений не было: очень солидный опыт был накоплен в предыдущих проектах, где мне приходилось участвовать – в основном лесозаводах с объемом переработки по 400-500 тысяч кубометров сортиментов.

своей компании в будущем. Тем более, что нам предстоит дальнейшие этапы координации работ в СП «Аркаим», а недавно еще две российские компании из Сибири и Урала предложили мне заключить договор на оказание подобных инженеринговых услуг по созданию новых производств.

Г-н Кюстер,

Позтому данное предприятие не стало чем-то необычным: оборудование, установленное на нем, конечно, производительнее, но объем работ по инженерингу и координации остался практически таким же.

Если говорить о выполненном проекте, что именно, на ваш взгляд, вам удалось лучше всего?

Главным является то, что мы смогли отградить заказчика от целого ряда вопросов и предотвратить множество неизбежных ошибок. Инвесторы, направляющие свои средства в деревообработку, чаще всего не имеют о ней глубокого представления, а опыт их работы основан на технологиях и оборудовании, применявшихся еще в СССР и не соответствующих сегодняшним стандартам. В нынешнее время в России имеется много фирм, которые берутся за координацию любых проектов. Да и большинство крупных корпораций имеют своих сотрудников, способных создать любые производств: от нефтяных заводов до молочных фабрик. К сожалению, при этом не всегда учитывается специфика каждой отдельной отрасли. Конечно, есть и общие подходы, например, к качеству оборудования, к балансу производительности и стоимости, к выбору поставщиков. Но при этом недостаточно купить надежные станки по хорошей цене, нужно еще организовать и качественно провести монтаж, пуско-наладочные работы, обеспечить после-

дующий сервис и многое другое, что превращает производство в единый организм, который в определенный момент должен ритмично заработать. Если же не осуществлять координацию проекта в целом, то вполне возможно одни станки установить и запустить раньше, другие на год позже, а инвестор при этом каждый день будет терять и вложенные средства, и потенциальную прибыль.

Для максимальной гарантии бесперебойной работы каждой технологической линии мы предусмотрели комплект запасных частей, гарантирующий их функционирование. Первые два года мы будем оказывать заводу дополнительную поддержку, которая заключается в углубленном обучении персонала. Уже в период монтажа и в течение четырех месяцев после запуска завода мы постоянно учили операторов и обслуживающий персонал, натаскивали их до полного автоматизма действий. Если же возникают какие-то поломки и неполадки в оборудовании, мы сразу вызываем специалистов от фирм-поставщиков и вместе с ними решаем все вопросы. Мы не замыкаем на себя вопросы послегарантийного сервиса: каждая линия индивидуальна и через год-два ее операторы будут знать о ней значительно больше, чем те, кто ее поставил и смонтировал. Поэтому в дальнейшем правильнее если будет осуществляться прямой

диалог между производителем и пользователем оборудования.

Проект завода разрабатывался моей фирмой в тесном контакте со специалистами СП «Аркаим». Его необходимо было сдавать на экспертизу, поэтому четверо проектировщиков предприятия привели нашу документацию в соответствующую российскому законодательству форму.

Весь мой опыт работы в России показывает, что строители всегда преподносят больше всего «сюрпризов» и проблем, как по срокам, так и по качеству. Поэтому большим положительным моментом при осуществлении проекта оказалось наличие у СП «Аркаим» собственной мощной строительной организации. К тому же наше присутствие на заводе с самого начала строительства позволило на месте искать и принимать альтернативные решения с учетом имеющихся стройматериалов, в зависимости от местных климатических условий и т.п. Поэтому проект «Аркаим» можно назвать показательным в полном смысле этого слова.

Kornak GmbH

Reutestr. 17

72406 Bisingen, Germany

Тел.: +49 7476 – 914 53 80

Факс: +49 7476 – 914 53 83

E-mail: eduard.kuester@kornak-gmbh.de